

公益財団法人東京 2025 世界陸上財団
第 30 回 理 事 会
議 事 次 第

日時：2025 年 8 月 25 日(月) 14 時～

場所：JAPAN SPORT OLYMPIC SQUARE 3階 会議室8

1 開 会

2 議 事

(1) 決議事項

- ・ 第1号議案 大会実施判断に向けた対応について
- ・ 第2号議案 財政計画の更新について
- ・ 第3号議案 2025 年度収支予算の補正について

(2) 報告事項

- ・ セーフガーディングに関するステートメント等について
- ・ 各種セレモニー等について
- ・ 危機管理計画について
- ・ 東京 2025 世界陸上における暑さ対策について
- ・ 東京 2025 世界陸上における持続可能性に関する PR 動画について
- ・ 輸送等業務委託の契約変更について

(3) その他

3 閉 会

【配付資料】

- ・ 大会実施判断に向けた対応について ……資料1
- ・ 財政計画の更新について ……資料2
- ・ 2025 年度収支予算の補正について ……資料3
- ・ セーフガーディングに関するステートメント等について ……資料4
- ・ 各種セレモニー等について ……資料5
- ・ 危機管理計画について ……資料6
- ・ 東京 2025 世界陸上における暑さ対策について ……資料7
- ・ 東京 2025 世界陸上における持続可能性に関する PR 動画について ……資料8
- ・ 輸送等業務委託の契約変更について ……資料9

■大会実施判断の際のプロセス

- 大会の実施判断については、WAとLOCが協議を行ったうえで、WAが決定
- 財団は協議にあたっては、WAに必要な情報提供や進言等を実施

■決議事項

大会実施判断の決定にあたり財団の意向について時機を逸することなく伝えるため、**本理事会以降に大会の実施判断についてWAと協議する場合は、WAとの方向性の調整・決定については、会長に一任することとし、**理事会には速やかに報告することとしたい

- 今般公表する財政計画は、**2023年12月に策定した当初計画を更新するもの**であり、大会前の**最終計画**として、**収入額、支出額ともに174億円を計上**（当初計画額150億円と比べて**24億円の増**）
- **収入**については、**チケット収入**が当初計画額から14億円増の44億円となる見込みであることに加え、**スポンサー協賛金収入・寄付金等**も順調に推移し、10億円増の40億円となる見込みなどから、**当初計画額と比較して 24億円増**
- **支出**については、サービスレベルの最適化に向けて**経費縮減**を図りつつ、物価高騰の影響に加えて、**各種計画の深度化や大会準備の進捗に伴う新たな需要への対応に必要な追加経費**を計上。さらに、不測の事態に備えた**予備費を追加で確保し、全体で24億円増**



大会の確実な成功とともに、大会収支の均衡を達成

当初計画 (2023年12月公表)

項目	金額
日 本 陸 連	10億円
協賛金・寄付金等	30億円
チ ケ ッ ト	30億円
国 ・ 東 京 都	80億円
計	150億円



最終計画 (2025年 8 月公表)

項目	金額
日 本 陸 連	10億円
協賛金・寄付金等	40億円
チ ケ ッ ト	44億円
国 ・ 東 京 都	80億円
計	174億円

当初計画 (2023年12月公表)

項目	金額
仮 設 等	30億円
輸 送 ・ 警 備	15億円
オペレーション	55億円
管 理 ・ 広 報 等	45億円
予 備 費	5 億円
計	150億円



最終計画 (2025年 8 月公表)

項目	金額
仮 設 等	36億円
輸 送 ・ 警 備	16億円
オペレーション	60億円
管 理 ・ 広 報 等	56億円
予 備 費	6 億円
計	174億円

項目	金額	主な事業
仮 設 等	36億円	・ 仮設設備 < 仮設の建築物・電気設備等の整備 > ・ 情報設備 < 通信ネットワーク設備、OA機器、計測機器等の整備 >
輸 送 ・ 警 備	16億円	・ 輸送 < アスリート等の大会関係者に対する国内輸送サービスの提供 > ・ 警備 < 競技会場等の警備、マラソン・競歩競技に係る路上警備 >
オ ペ レ ー シ ョ ン	60億円	・ 競技運営 < マラソン・競歩競技の運営、競技備品等の調達、イベントプレゼンテーションの実施運営、アスリートに対する賞金の負担 > ・ 会場運営 < 競技会場等における観客の誘導、什器の調達、練習会場等の会場設営 > ・ 宿泊・飲食・渡航 < アスリート等の大会関係者に対する宿泊・飲食・渡航サービスの提供 > ・ 医療 < アスリート等の大会関係者に対する医療サービスの提供 > ・ ボランティア < ボランティアの募集・管理運営・研修の実施 > ・ 会場等の装飾 < 競技会場等の装飾の計画・実施 > ・ 式典 < 開閉会式、メダルセレモニーの実施 >
管 理 ・ 広 報 等	56億円	・ 人件費・管理費 < 職員人件費、OA機器・什器等の調達、保険料、環境対策 > ・ メディア関連 < 大会映像配信のために必要な経費の負担等 > ・ 広報・気運醸成 < チケットプロモーション・気運醸成、マスコット製作・運営、新聞広告・デジタル広告、大会ロゴの作成 > ・ チケット関連 < チケット販売管理システムの構築・運営 > ・ スポンサー関連 < スポンサーの募集・販売権に係る経費等 >
予 備 費	6 億円	
計	174億円	

- 収入（経常収益）はチケット収入やスポンサーからの協賛金収入、寄付金等の増加を反映し、全体で1,631,438千円増加
- 支出（経常費用）は各種計画の深度化や大会準備の進捗に伴う新たな需要への対応に必要な追加経費を計上
- 補正後の経常増減額は△768,630千円となるが、2024年度決算の経常増減額（+768,630千円）を充てることで収支均衡

(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

(単位：千円)

科目		補正後予算額	当初予算額	増減	主な増減内容
一般 正味 財産 の 部	経常収益	16,351,669	14,720,231	1,631,438	・ チケット収入 +1,390,000 (3,000,000→4,390,000) ・ 協賛金収入 +99,000 (1,530,600→1,629,600)
	経常費用	17,120,299	14,710,961	2,409,338	・ 委託費 +1,135,248 (7,896,998→9,032,246) 仮設構築物等整備業務や輸送等業務委託に係る費用の増 等 ・ 賃借料 +1,076,861 (1,258,002→2,334,863) 選手・大会関係者のホテル宿泊費の増 等
	経常増減額	△ 768,630	9,270	△ 777,900	(注) ・ 各金額は千円単位で四捨五入しているため、合計が合わない場合がある。 ・ 経常費用における各勘定科目については、事業費と管理費の合計額を記載している。
	経常外増減額	0	0	0	
	当期増減額	△ 768,630	9,270	△ 777,900	
	期首残高	768,630	0	768,630	
	期末残高	0	9,270	△ 9,270	
指定正味財産残高		3,000	3,000	0	
正味財産期末残高		3,000	12,270	△ 9,270	

2025年度 補正収支予算書

2025年4月1日から2026年 3 月31日まで

(単位：円)

科目	補正後予算額	当初予算額	増減
I .一般正味財産増減の部			
1 .経常増減の部			
(1)経常収益			
①基本財産運用益	2,250	2,250	0
基本財産受取利息	2,250	2,250	0
②事業収益	6,019,600,000	4,530,600,000	1,489,000,000
協賛金収入	1,629,600,000	1,530,600,000	99,000,000
チケット収入	4,390,000,000	3,000,000,000	1,390,000,000
③受取補助金等	2,117,960,000	2,117,960,000	0
受取補助金	2,117,960,000	2,117,960,000	0
④受取負担金	7,180,365,844	7,080,468,000	99,897,844
受取負担金	6,380,011,565	6,327,068,000	52,943,565
受取負担金振替額	800,354,279	753,400,000	46,954,279
⑤受取寄付金	832,498,088	726,536,370	105,961,718
受取寄付金	83,038,000	1,000,000	82,038,000
受取寄付金振替額	749,460,088	725,536,370	23,923,718
⑥雑収入	201,243,000	264,664,150	△ 63,421,150
その他収入	201,243,000	264,664,150	△ 63,421,150
経常収益計	16,351,669,182	14,720,230,770	1,631,438,412
(2)経常費用			
①事業費	17,078,662,541	14,675,218,352	2,403,444,189
役員報酬	12,573,968	12,573,968	0
賞与引当金繰入	1,015,335	1,015,335	0
給与手当	258,863,282	258,863,282	0
法定福利費	109,196,656	109,196,656	0
福利厚生費	7,564,646	7,564,646	0
会議費	30,410,109	28,567,129	1,842,980
旅費交通費	63,339,094	65,866,894	△ 2,527,800
通信運搬費	42,837,840	36,618,390	6,219,450
消耗什器備品費	162,258,292	159,907,122	2,351,170
消耗品費	101,838,523	51,167,400	50,671,123
印刷製本費	776,200	646,200	130,000
燃料費	34,286,529	70,000,000	△ 35,713,471
光熱水料費	1,059,480	1,059,480	0
賃借料	2,331,564,228	1,256,796,860	1,074,767,368
保険料	403,288,662	216,919,160	186,369,502
諸謝金	127,889,670	117,493,870	10,395,800
租税公課	211,395,989	212,332,352	△ 936,363
支払負担金	3,679,693,515	3,680,220,536	△ 527,021
支払手数料	13,964,344	29,116,701	△ 15,152,357
外注費	25,034,421	34,658,575	△ 9,624,154
委託費	9,012,629,906	7,877,453,944	1,135,175,962
著作権使用料	447,058,053	447,058,053	0
雑費	123,800	121,800	2,000
②管理費	41,636,268	35,742,326	5,893,942
役員報酬	2,385,533	2,385,533	0
賞与引当金繰入	19,665	19,665	0
給与手当	5,013,662	5,013,662	0
法定福利費	2,114,920	2,114,920	0
福利厚生費	146,512	146,512	0
旅費交通費	176,378	176,378	0
通信運搬費	647,781	429,281	218,500
消耗品費	146,357	146,357	0
光熱水料費	20,520	20,520	0

科目		補正後予算額	当初予算額	増減
	賃借料	3,298,933	1,204,904	2,094,028
	保険料	7,688,176	4,136,212	3,551,964
	諸謝金	65,930	65,930	0
	租税公課	26,220	26,220	0
	支払手数料	45,486	45,486	0
	外注費	224,323	267,100	△ 42,777
	委託費	19,615,872	19,543,645	72,227
	経常費用計	17,120,298,809	14,710,960,678	2,409,338,131
	当期経常増減額	△ 768,629,627	9,270,092	△ 777,899,719
2.経常外増減の部				
(1)経常外収益				
	経常外収益計	0	0	0
(2)経常外費用				
	経常外費用計	0	0	0
	当期経常外増減額	0	0	0
	当期一般正味財産増減額	△ 768,629,627	9,270,092	△ 777,899,719
	一般正味財産期首残高	768,629,627	0	768,629,627
	一般正味財産期末残高	0	9,270,092	△ 9,270,092
II.指定正味財産増額の部				
	受取寄付金	0	0	0
	受取寄付金	0	0	0
	一般正味財産への振替額	△ 1,549,734,367	△ 725,536,370	△ 824,197,997
	一般正味財産への振替額	△ 1,549,734,367	△ 725,536,370	△ 824,197,997
	当期指定正味財産増減額	△ 1,549,734,367	△ 725,536,370	△ 824,197,997
	指定正味財産期首残高	1,552,734,367	728,536,370	824,197,997
	指定正味財産期末残高	3,000,000	3,000,000	0
III.正味財産期末残高		3,000,000	12,270,092	△ 9,270,092

2025年度 補正収支予算書内訳表

2025年4月1日から2026年 3月31日まで

(単位：円)

科目	公益目的事業会計	法人会計	合計
I .一般正味財産増減の部			
1 .経常増減の部			
(1)経常収益			
①基本財産運用益	2,250	0	2,250
基本財産受取利息	2,250	0	2,250
②事業収益	6,019,600,000	0	6,019,600,000
協賛金収入	1,629,600,000	0	1,629,600,000
チケット収入	4,390,000,000	0	4,390,000,000
③受取補助金等	2,117,960,000	0	2,117,960,000
受取補助金	2,117,960,000	0	2,117,960,000
④受取負担金	7,180,365,844	0	7,180,365,844
受取負担金	6,380,011,565	0	6,380,011,565
受取負担金振替額	800,354,279	0	800,354,279
⑤受取寄付金	790,861,820	41,636,268	832,498,088
受取寄付金	83,038,000	0	83,038,000
受取寄付金振替額	707,823,820	41,636,268	749,460,088
⑥雑収入	201,243,000	0	201,243,000
その他収入	201,243,000	0	201,243,000
経常収益計	16,310,032,914	41,636,268	16,351,669,182
(2)経常費用			
①事業費	17,078,662,541		17,078,662,541
役員報酬	12,573,968		12,573,968
賞与引当金繰入	1,015,335		1,015,335
給与手当	258,863,282		258,863,282
法定福利費	109,196,656		109,196,656
福利厚生費	7,564,646		7,564,646
会議費	30,410,109		30,410,109
旅費交通費	63,339,094		63,339,094
通信運搬費	42,837,840		42,837,840
消耗什器備品費	162,258,292		162,258,292
消耗品費	101,838,523		101,838,523
印刷製本費	776,200		776,200
燃料費	34,286,529		34,286,529
光熱水料費	1,059,480		1,059,480
賃借料	2,331,564,228		2,331,564,228
保険料	403,288,662		403,288,662
諸謝金	127,889,670		127,889,670
租税公課	211,395,989		211,395,989
支払負担金	3,679,693,515		3,679,693,515
支払手数料	13,964,344		13,964,344
外注費	25,034,421		25,034,421
委託費	9,012,629,906		9,012,629,906
著作権使用料	447,058,053		447,058,053
雑費	123,800		123,800
②管理費		41,636,268	41,636,268
役員報酬		2,385,533	2,385,533
賞与引当金繰入		19,665	19,665
給与手当		5,013,662	5,013,662
法定福利費		2,114,920	2,114,920
福利厚生費		146,512	146,512
旅費交通費		176,378	176,378
通信運搬費		647,781	647,781
消耗品費		146,357	146,357
光熱水料費		20,520	20,520
賃借料		3,298,933	3,298,933
保険料		7,688,176	7,688,176

科目	公益目的事業会計	法人会計	合計
諸謝金		65,930	65,930
租税公課		26,220	26,220
支払手数料		45,486	45,486
外注費		224,323	224,323
委託費		19,615,872	19,615,872
経常費用計	17,078,662,541	41,636,268	17,120,298,809
当期経常増減額	△ 768,629,627	0	△ 768,629,627
2.経常外増減の部			
(1)経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2)経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 768,629,627	0	△ 768,629,627
一般正味財産期首残高	768,629,627	0	768,629,627
一般正味財産期末残高	0	0	0
II.指定正味財産増額の部			
当期指定正味財産増減額	—	—	△ 1,549,734,367
指定正味財産期首残高	—	—	1,552,734,367
指定正味財産期末残高	—	—	3,000,000
III.正味財産期末残高	—	—	3,000,000