

05 競技運営

Competition Management



TOKYO 2020





東京2020スポーツマネージャー レポート

1 Competition venue and facilities / equipment

競技会場と競技施設・備品について

競技運営委員会委員長

鈴木一弘 SUZUKI Kazuhiro

国立競技場における準備の難しさ

これを書いている現在からすれば、遠い昔の記憶に思えるほどの出来事になってしまった東京2020オリンピック（以下、東京2020）であるが、自分の取り組んできた仕事の総まとめとしてレポートを作成している。その中から特にレガシーとなった施設に関することと、競技役員（NTO）について述べておこうと思う。

競技会場である国立競技場は、今大会時に限り「オリンピックスタジアム」と呼称することが決められた。これはIOCの習わしなのかと思う。オリンピックスタジアムであるがゆえに、開閉会式に使われるため、陸上競技には不自由なことが多かった。その一番は会場転換であった。

開会式という一大セレモニーのため、2ヵ月以上前から準備が必要ということであった。当初はオリンピック代表選手選考競技会である日本選手権を、リハーサルも兼ねて開催できるものと思っていたが、6月から開会式準備に入るといことが言われ、それがかなわず大会が大阪で開催されたのは、このような理由からである。

開会式の仕様になっている会場を陸上競技仕様へ転換する作

業が必須であり、この作業が終了するまで陸上競技の準備ができないということであった。部屋や施設設備の入れ替えも大変な作業であったが、その中で一番の問題はフィールドの芝生の養生であった。開会式のためにフィールドの芝生は一旦撤去され、遠隔地で養生されていた。それをスタジアムのフィールドに戻して根付かせるのに時間が必要なのだが、かなり切迫した作業を強いられていた。オリンピックの時は開会式から1週間の時間があったのだが、パラリンピックでは3日間しか時間がなく、根付いていない芝に投てき物が落下すれば着地痕跡が定まらなかったり、審判員の足元が不安定になったりと問題が発生していた。

オリンピック16日間、パラリンピック13日間という限られた会期中で2つの大きなイベントを行うということは、至難の業であると言わざるを得ない。今後はパリのようにスタジアムという建物に限定せず、セレモニーを開催できるスペースという視点で会場が選定されていくことにすべきであろう。実際には女子サッカーの決勝が組み込まれていたのが3つあったのであるが、ご存じのように（幸いと言って良いであろう）FIFA（国際サッカー連盟）の決定で横浜の日産スタジアムに移転してしまった。

この女子決勝は、陸上競技の日程と会場転換の関係で午前中に組み込まざるを得ず、陸上競技のイブニングセッションに間に合うように終了させる必要があった。そのために11時キックオフ、14時にはセレモニーまで終了というスケジュールが組まれた。ハンマー投で傷んだ芝を部分交換したことで芝の色目が変わってしまったことや芝の堅さも問題になっていたが、決定的だったのは暑さであった。最高気温が記録される真昼にゲームをさせるわけにはいかないというFIFAの決定で、いとも簡単に競技日程・会場が変更となった。

サブトラックの設備について

もう一つハードルになっていたのは、公認競技場の条件であった。改築前の国立競技場はサブトラックがなかったが、特別に第1種という位置付けを得ていた。オリンピック・パラリンピックを行うからにはウォームアップ場となるサブトラックの設置は必須であり、第1種の公認競技場でなければWA（世界陸上競技連盟）のClass 1の取得ができないという設えであったため、サブトラックは第3種の公認を取得する必要があった。

問題はトラックそのものではなく、その付帯設備や競技備品であった。明治神宮外苑の軟式野球場に仮設のトラックを設置するという案は、1991年の第3回世界陸上競技選手権と同じであった。当時の規程ではサブトラックが第3種競技場でなければならないということにはなっていなかったかと思う。施設設備で苦労したという話は聞いたことがなかった。今大会では財産処分が発生すると、施設設備の予算は東京都が負担することになっていたため、話は簡単にいかなかった。

第3種の競技場に必要設備や備品まで整備するとすれば、億単位の資金が必要となる。ハードルや決勝審判台、走高跳・棒高跳の支柱にマット類、バーや巻き尺、国旗掲揚柱など、通常の競技場の倉庫や建物にある物をそろえる必要があり、さらに大会後はそれらを処分する必要があった。

一方、練習会場（ウォームアップ場）で使うハードルやマット類はWAのオフィシャルサプライヤーであるMONDO社から

提供を受けられるようになっていた。ただし、その時期はテストイベント時であって、2019年の国立競技場竣工時ではなかった。公認検定の時期と設備・備品がそろう時期の違いから、本番・テストイベントなどのスケジュールとの関連で、サブトラックの備品類は2019年の竣工時の検定でそろっている必要性があった。そのため、備品類は東京2020大会組織委員会（以後、組織委員会）で調達することが必須となった。

先に述べた調達と処分の関係で、どうにかならないかを思案していた。まず考えたのはオリンピック・パラリンピック期間にホッケー会場となり、1年間以上、陸上競技に使用できない大井中央海浜公園陸上競技場から借用することであった。高木良郎施設用器具委員長に相談したところ、大井競技場はホッケーの会場になってもその間、公認は継続させるということであった。そのため「いつでも競技を行える状況でなければならない」という条件に反してしまうため、備品類の長期貸し出しはできないということであった。

その代わり、高木委員長からは味の素スタジアム（東京スタジアム）は現在公認を廃止しているのだから、こちらから借りることはできるのではないかと、国体で通常以上に備品類を購入してもらっているのだから十分な数はあるはずとのアドバイスを受けた。そこで、東京都のオリンピック・パラリンピック準備局を経由してワールドカップラグビーの事務局へ相談し、何とか倉庫に眠っている備品類の借用ができることになった（写真1）。2019年ワールドカップラグビーの会場であったために、倉庫内の大きなマット類や投てきの囲いなどはない方が好都合という理由もあったようである。

公認検定が行われる1ヵ月前の2019年10月、味の素スタジアムの陸上競技備品の借用・移送を実施した。10tトラック延べ10台による倉庫内備品の移送をオリンピック・パラリンピックスポンサーであるヤマト運輸の協力で実施し、本競技場と投てき練習場の投てき囲い2基はニシ・スポーツの協力を得て国立競技場に移設した。

その後、問題になったのは、元々国立競技場に備わっている本番時に使うことのない競技用備品の保管場所である。大会本



写真1 味の素スタジアム借用品

写真2 MONDO Equipments



番ではMONDO社提供のオリンピック・パラリンピックルックが施された競技用備品（写真2）が使われる。その保管場所は、他ならない国立競技場内の倉庫にせざるを得ない。

国立競技場内には他にも放送中継用の機材や増設電源の機器、OMEGAやATOSの情報処理機器、さらには開閉会式で使用するセレモニー関係の器具類も保管されるため、保管場所の取り合いが起こっていた。組織委員会スタッフや国立競技場職員の協力も得て既存のスペースを整理・圧縮し、さらには駐車場のスペースをも活用してなんとか収まりをつけた。

今回の問題はオリンピック・パラリンピック特有のものと考えられ、世界選手権などの陸上競技単独の競技会では心配無用なものなのかもしれない。しかし、限られた施設設備の有効利用ということを考えた時に議論しておく必要はあると考える。特に昨今はSDGsの方向性が重視されている。柔軟な考え方で無駄を省き、資源の有効利用をして行くべきであろう。その意味でも味の素スタジアムから借用せずに、MONDO社から提供される器具と国立競技場に備わっている器具があることを前提に、サブトラックを認めていただければ良かったのではないかと考えている。

資源の有効利用という点では、サブトラックに敷設されたMONDOの舗装材の行方が問題であった。先にも述べたが明治

神宮外苑の営業補償という観点から早急に原状復帰をしなければならず、トラック舗装材を再利用可能なレベルで丁寧に剥離することができなかった。実際に再敷設可能なレベルで剥離するとすれば1週間以上の期間が必要であると聞いた。また、引き受け手も輸送にかかる費用や再敷設する費用は自己負担になるため、なかなか引き受け手は現れないと予想された。

1レーンの幅の舗装材は15mのロール1本で280kgあるので、4本で60mの走路が作れるが、輸送する重量は1tを超える。軽トラックやワンボックスカーで手軽に運べるという代物でもないの、都内の学校に引き取りに来ていただくにも、手続きから輸送そのものにしても相当に手間と費用がかかってしまう。MONDO社も寄贈すると言っていたが引き取り手がないとなると廃棄してほしいと言ってきたため、3日もかからないうちに剥がされて産業廃棄物となってしまった。このような提供品があるのであれば、事前に事後の処理まで考慮して導入をすべきであった。

組織委員会で購入した投てき物（砲丸・円盤・ハンマー・やり・こん棒）は都内の競技場、大学・高校、競技団体に引き取ってもらえたのは幸いであった。実際には引き取りにあたって大会終了後の混乱の中で行ったため、きちんと引き取り手の中に収まるまでには時間と手間を要していた。



2 Training of NTO 競技役員育成

NTOの編成と育成の過程

オリンピック・パラリンピックの招致が決まってから、人材こそレガシーであるとの認識で競技役員（NTO）の育成をスタートさせた。日本陸上競技界のレガシーとするべく、NTOは全国から募る必要があったので、各加盟団体から推薦してもらうこととなった。その際に毎年、陸連主催競技会を開催している主管陸協からは、指定人数を配慮すべきであろうという方針が事務局から出された。

このNTOはWAのTOECS（競技役員育成認証制度）に位置づけられ、オリンピック・パラリンピックではIF（国際競技連盟）の役員に分類されている。したがって指定されたカリキュラムの講習を受け、試験に合格しないと認定されないものであった。つまり、加盟団体から推薦されても、合格しなければ本番で審判の任に当たれないということである。

オリンピック・パラリンピックのマニュアルでは単にTechnical Official やJudgeという表記ではなく、NTOという名称で待遇などもマニュアルに明記されていた。このことから過去の世界選手権ではWAの指定するTOECSに則ったNTOではなく、日本陸連の公認審判員として競技役員を編成して競技運営にあたっていたが、今回の東京2020では正規のNTOで運営にあたってもらうべきであろうということになった。

東京に来てもらい、講習を受けて試験を実施し、合格者にはその後、実技研修を受けてもらうという3年がかりの育成事業が始まった。この事業は他競技も同様であるが、組織委員会の業務ではなく、NF（国内競技団体）の任務であるとされた。そのため、本連盟では競技運営委員会が担うこととなり、公認審判員研修Project Teamがその担当として企画立案・運営を担った。

構想をほぼ1年がかりで練り、2017年の11月から講習がスタートした。WAの講師資格を持つ陸連事務局の関幸生国際担当部長（当時）に講師をお願いし、ナショナルトレーニングセンターの研修室で講習がスタートした。全国から200名以上が集められて講習がスタートしたため、研修室の定員から一度に講習が行えず、2部屋で講習を実施せざるを得なかった。そのため、関部長の講習がメインで、私がサブとしてオリンピック・パラリンピックの競技会運営に関する講義を受け持った。

NTOはTOECSのレベル1に相当するので、自国で国際競技会を開催するために必要な知識・技能を備えているかが問われる。国際的な資格ではあるが、英語で運用しなくても良いということになっていて、講義や試験は日本語で行った。

日本陸連の公認審判員は基本的に各加盟団体や日本学連によって育成されている。国内では各加盟団体・地域陸協でそれなりに本格的な競技運営を行っていることから公認審判員の知識・技能は国際競技会を開催するのに十分なレベルにあると認識していた。まして、オリンピック・パラリンピックのNTOに相応しい人材を推薦してほしいと要望して集まった方々であれば

なおさらである。懸念であったのは日本国内で適用していない国際ルールに習熟することと英会話による外国選手・ITO（国際技術委員）らとのコミュニケーションであった。

2日間みっちり講習を受け、試験まで実施して帰路についても束の間、NTOの資格試験には面接（口頭試問）というのもあり、こちらは講師が全員を対象にできないということから、インターネットを利用した記述式試験を実施した。全員同一の問題ではなく数問を用意してランダムに当てて解答していただくというものであった。

この講義・試験は追試も含めて、その後3回ほど行った。特にマラソン・競歩の道路競技でNTOの数を増員しても良いというWAの了解から、道路競技の専任のNTOおよび合格者のうち、女性が1割しかいなかったことから、男女平等の観点で女性NTOの増員を目的として実施された。

クリーンFOPの原則

NTOの数は前回大会を基準にして230名という数字が組織委員会およびWAから提示されていた。私としては国内の日本選手権や国体をイメージしていたため、極端に小さい数字に驚いた。国際競技会では計測業者が入ったり、素人でも操作可能な機器はボランティアが行ったりしているということであった。そのことから風力計測員などは必要ないと思いついていたら、OMEGAからボランティアの編成を依頼され、その構成が試技タイマーや風力計測器あるいは光波計測装置、周回記録盤の操作員まで及んでいたのに閉口してしまっただけでなく、記録に関わる機器の操作、規則を知らなければ誤りを犯す可能性がある機器の操作は審判員の資格を持つ者が行うべきであると考え、ボランティアからNTOへ割り当てを変えることをOMEGAと調整した。

また、リオ大会でもマラソンや競歩では道路の警備は警察や軍が担い、競技者の監察はバイクに乗った役員が巡回して行っていたのを見ていた。日本の競技会運営は経費節約の観点からとも言えるのかもしれないが、何でも公認審判員が行っているという現状が明らかになった。

OMEGAのボランティアの役割についての変更は、WAの提唱する「クリーンFOPの原則」にもマッチして、NTOを減らすことなく起用することができたので不幸中の幸いであった。クリーンFOPの原則とは、競技エリア（FOP=Field Of Play）にいる競技者や競技運営に関係のないもの（者/物）を極力減らすことである。そのため、審判員は最小限の人数で競技運営に当たるようにと言われていた。また余談であるが、OMEGA、OBS、MONDOが敷設した機器のケーブル類も、この原則に従ってマスキングせよと指示が出て、組織委員会職員とNTOの協力を得てMONDOトラックの切れ端や人工芝でセッションごと、競技ごとに覆い尽くしていた。

運営はチームワーク

さて、試験に合格して資格を取得したNTOの方々には、実技研修が待っていた。資格を取得しても、実技研修の中で問題があれば本番の大会に委嘱しないということは、実施要項にも謳っていた。これには、審判編成にも問題点があったからに他ならない。

それは何かと言えば、普段、地元で担当している部署と同じ

オリ・パラ監察員として ～2メートル上から見たFOP～

東京陸上競技協会
中村信也 NAKAMURA Shinya



部署をオリンピック・パラリンピックで担当できるというわけにはいかないということであった。各加盟団体から推薦されて来た方々には、トラック競技ではスターターが多かったり、フィールドでは跳躍審判員が多かったりという偏りがあった。

一応、本人の希望部署も聞いていたが、他部署とのバランスを考慮して公認審判員研修Project Teamの方で本番大会用の審判編成を行った。当然、先に述べたように希望していない部署に回ってもらった方も多かった。日本陸連の公認審判員制度は特定部署の資格を与えるものではないので、基本的にはどの部署もできなければならない。その原則も適用して、未経験の部署に入っていた方もいた。そのために実技研修は欠かせないものであったと同時に、チーム作りという視点も大きなウエイトを占めていた。

長期間にわたり、海外から選手を迎え、経験したことのない場面にも当然直面することになる。そのような場合にはチームワークにより知識・経験を総動員して乗り越えることが必要になってくる。このためには仲間としての一体感の醸成が不可欠であった。

58年前の大会では国を挙げてのイベントという位置づけから、事前に全競技役員を集ませた実技研修（訓練）を実施したと記録に残っていた。しかし、今回はそこまで徹底した事前訓練の実施は予算的にも、社会背景的にも不可能であった。必然的にWeb会議システム、あるいはE-mailによる資料送付での研修が主体となり、それを補うための陸連主催大会を利用した部分的な集合研修という形態となった。

2019年10月、IOCはマラソン・競歩を突如として札幌で行うことを決めた。同年10月にカタールのドーハで行われた世界選手権の状況を見て、危機感を募らせた結果であった。東京での準備がご破算となり、札幌での開催準備をしなくてはならなくなったため、組織委員会では札幌チームが急遽編成され、準備が行われることとなった。私の方では道路競技のNTOは競技場内の役割も掛け持ちしてもらおう意向でいたが、それが叶わず、札幌に行っていたことになった。

しかし、それでは人数が不足しており、急遽、北海道陸協にお願いして不足する部署の役員を選出していただくことにした。

一方でWAには、突然の開催地変更でNTOの養成が間に合わないで、日本陸連が選出する人材をWA資格はないがNTOとして認めてほしいと要請し、認めてもらった。北海道陸協選出の30名を加えた約100名のNTOによって、札幌でのマラソン・競歩は実施された。この100名を補ったのは、地元の北海道マラソンを支えていたボランティアの方々であった。

パラリンピックに向けての準備も、日本パラ陸上競技連盟（以後パラ陸連）の協力で、各地でのパラ陸連主催競技会、地域パラ陸連主催競技会における実技研修、さらにWeb会議システムでの競技規則・運営方法の研修を積み重ね、パラ陸上競技の競技規則や運営方法について基礎から応用まで丁寧に研修をしていただいた。このことは大会成功の大きな要因であったと言える。今後、共生社会の実現に向けて本連盟もパラ陸連との連携を深めていくことが望まれる。

このように幾多の講習・試験・研修を経て2020年を迎えたが、ご存じのように新型コロナウイルス感染症のパンデミックに襲われ、大会は1年延期された。その結果として人事異動や家庭の事情、その他さまざまな状況の変化でNTOの辞退者が続出した。結果として競技場内230名の編成は190名あまりで実施せざるを得ず、この状況は競技ボランティアも同様であった。朝から晩まで酷暑の中でも競技運営業務は非常に負担になるということを考慮してシフトを組み、交代で休養をとれるようにしようという試みは不可能になった。

特に競技ボランティアはオリンピックスタジアム、ウォームアップ会場、練習会場（江戸川区陸上競技場、代々木公園陸上競技場）で400名体制を考えていたが、実際には半分の200名ほどで運営せざるを得なかった。そのため献身的にボランティアの域を超えた働きをしてくださった方々に支えられて、何とか乗り切ることができた。1日8時間、5日間活動したら1日の休養というのが原則であるが、8時間以上連続、10日以上連続といったかたちで協力してくださった方々が大量いらした。感謝の言葉が見つからないほどである。

東京2020大会（オリンピック・パラリンピック）を支えてくださったすべての方々の経験が、今後の日本陸上競技界の発展に貢献していただけることを願って筆を置きたいと思う。

1 Introduction はじめに

私は、第32回オリンピック競技大会（東京2020）[以下、オリ]および第18回パラリンピック競技大会 [以下、パラ]において、監察員の副主任として任務にあたった。これまでの日本の競技会のトラック競技運営と異なる点など多くの経験を、監察員の仕事をメインに述べたいと思う。

なお、タイトルにある『2メートル上』とは、主任の補佐という立場からFOPの状況を見渡せる位置として、スタンドとFOP間の渡り階段の上に座っていたからだ。裏の理由は、2021年5月のテストイベントの時に、世界陸上競技連盟 [以下、WA]のTechnical Delegateが監察本部を見て、「テーブルと椅子を出して何をやっているんだ」と言われ、オリ・パラ本番では監察本部の小スペース化のため、私への椅子支給がなかったために階段に座らざるを得なかったというのが真実である。

2 Preparation for TOKYO 2020 オリ・パラ本番までの準備にて

公認審判員資格を取得したのは、大学在学中の新潟であった。新潟では、審判員としてのノウハウを一から学んだ。その時は、オリ・パラで競技役員をやるということは想像もなかった。その後、就職で東京に戻り、審判員を続けていた2013年9月。中学生対象の競技会の競技者受付係で、大会本部からの依頼でオリ・パラ招致活動で大量に余った団扇を配布していた中で、東京開催が決定した。その後、2017年4月にJTOとなり、今回の任務担当となった。

2018年から2019年にかけてオリ・パラに向けた実技研修があった。2017年から仕事で海外案件の担当となり、毎月のように海外出張をしている中での研修参加であったため、連続3日間を超える研修には参加できなかった。特に、国際競技会を経験できた2019年世界リレー横浜大会に参加できなかったのは今でも悔しい限りである。

そんな中で2020年には、コロナ禍によってオリ・パラの開催自体が2021年に延期となった。任務委嘱を受けてから本番までの期間中、主任とは立場が異なる副主任として自分は何をやればいいのかというのを日々、自問自答を繰り返した。2021年5月のテストイベントは、トラック競技の監察活動状況をメモするのみで、あっという間に時間だけが過ぎてしまった。

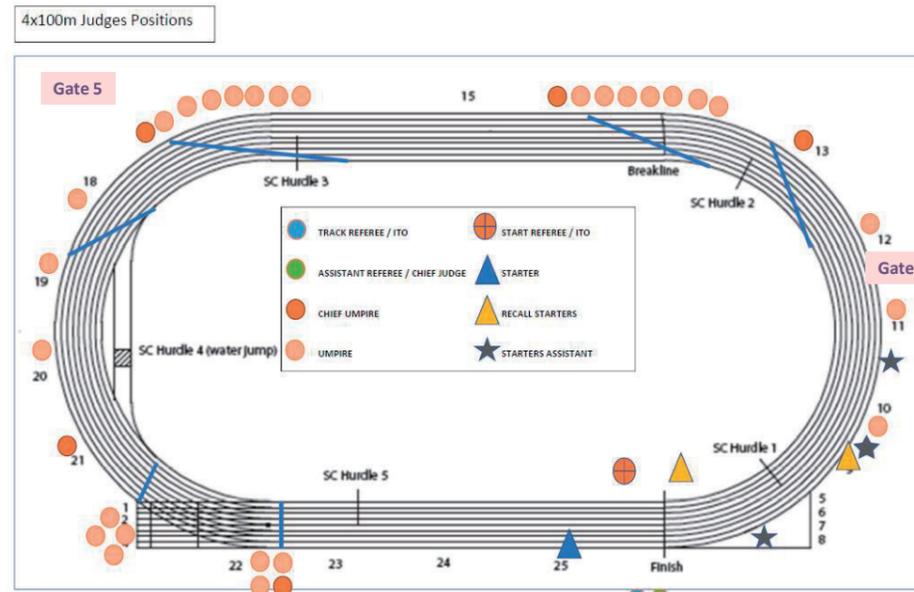
図1 私のオリ・パラでの定位置



階段のすべり止めシートで擦れてボロボロになったズボン



図2 WAから提示された4×100mRのNTO配置案



に示す。その後、近々の世界選手権およびオリンピックの状況をWAの公式動画サイトで確認。提示された配置図とほぼ同様の監察員の配置状況であったため、オリ・パラの監査員人数で

は不足する事態と察した。そのため、私で考えた監察員配置案を作成し、監察員主任にメールで提出の上、オリ本番までに判断をお願いした。

図3 トラック審判長との意見交換の様子



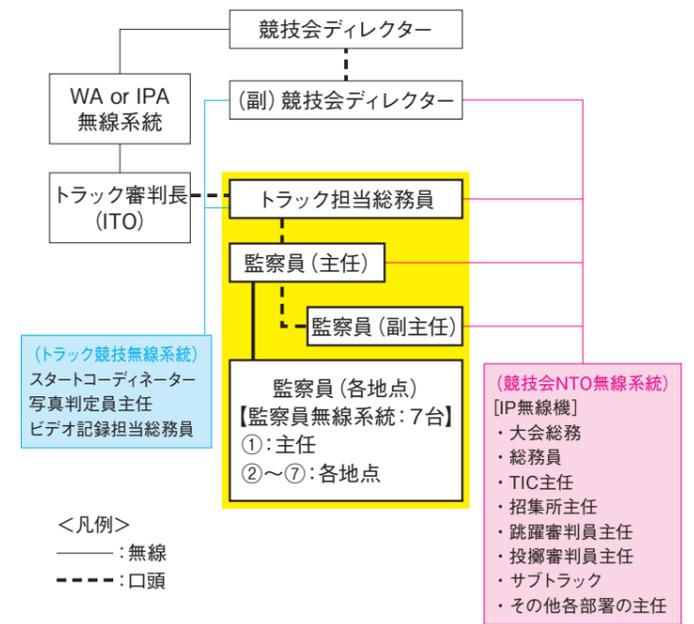
- ・頻繁にTICへ通うことで、最新情報を提供できるように配慮
- ⑤監察員メンバーからの問合せへのアドバイス
- ・監察員メンバーより、FOPでの活動中の疑問点などに対して、アドバイス

本番の中で

常に監察本部にいてITOの方々と直接コンタクトする機会があり、動きを知ることができた。ITOは必要時、ビデオルームへ状況確認する対応もしていた。また、ITOリーダーおよびTechnical Delegateの指揮の下で動き、フィールド・トラックの分担関係なしにチームとして、リレーでは2~4走の走者のバトンゾーン入れ、長距離種目で周回記録確認をアシストしていた。

オリ・パラの双方につきITOから、各種目の監察員配置や

図4 オリ・パラの連絡体制(トラック競技)



<凡例>

- : 無線
- - - : 口頭

■本大会での監察員の配置

監察員配置の実績を図5にオリ・パラ共通種目、図6にオリのみの種目を示す。この配置はオリ・パラ期間中に監察員メンバーで試行錯誤と協議をしながらまとめた結果である。

ストッパーの配置はなしで、WAからの指示もあり、各種目とも必要最低限の配置となった。なお、パラでは曲走路の監察を増やし、T11、12の種目では、フィニッシュ地点にテザー確認担当を設けた。

図5 オリ・パラ共通種目の監察員配置

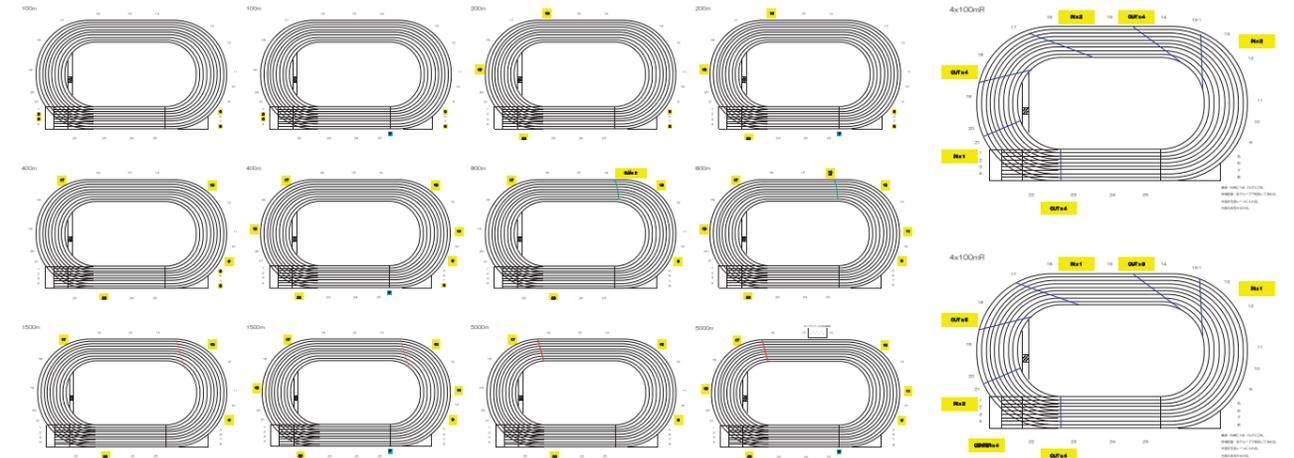
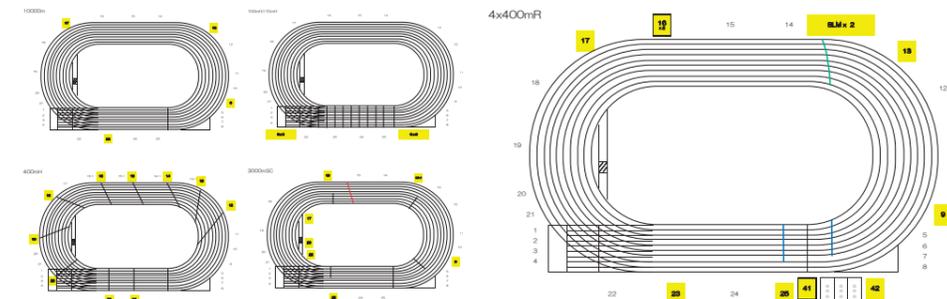


図6 オリのみ種目の監察員配置



3 本番での任務について

私の仕事内容

オリ・パラでの監察員副主任としての任務は以下の内容を実施した。

- ①主任およびトラック担当総務員としてトラック審判長の補佐
 - ・監察本部にてIP無線機にて全体進行状況を確認。必要時、主任の代行で通話連絡
 - ・規則違反等の状況発生時、必要に応じてトラック担当総務員および主任がトラック審判長への報告をフォロー
 - ・主任から依頼があった時にその指示に従って行動
- ②審判員配置表および配置図の作成
 - ・主任による監察員メンバーの配置割り振りを円滑とするために、配置表および配置図を作成し、主任およびトラック担当総務員に事前にメール配信
- ③監察員連絡票に各レースにおいて準備完了および規則違反の有無を記録
 - ・監察員連絡票(自作)を確認し、監察本部にて各レースの準備完了→スタート時刻記録→規則違反の有無を記録。
- ④コールルームスケジュールおよびスタートリストをTICにて受け取り、メンバーへ情報配信
 - ・監察員全員にSNSのグループメッセージにて情報配信。原紙はトラック担当総務員と主任に配布

4 Equipment in track events

オリ・パラのトラック競技における用器具

■監察員の道具 (図7)

黄旗及びブレイクラインマーカー (緑色) は、オリ・パラの用器具公式サプライヤーのMONDOより提供され、監察マーカーと椅子は国立競技場備付のものを使用した。

■3000mSCの障害物と水濠 (図8)

MONDO製が使用された。なお、オリ後、MONDOに返却となったために、現在は日本にない。

■ハードル (図9)

MONDO製のもが使用された。溶接の出来が悪く、ハードル設置に苦戦。結局、バー上部で直線に並べる対応とした。バーは木製であり、スパイクなどが引っかかると塗装やバー自体が簡単に剥げてしまった。交換用のバーも不足し、バーの剥け具合が小さいものは、白テープで養生された。3000mSCの障害物同様にハードルもオリンピック後、MONDOに返却となり、現在は日本にない。

■スタート台 (図10)

MONDO製のもが使用された。本体下部にキャスターはあったが、機敏な移動が考慮されていない重い構造であったのとキャスターでタータンが痛むので、スタートチームの方々は、搬送台車に載せて移動せざるを得なかった。

■ブレイクラインマーカー (図11)

MONDO製の緑色のものが使用された。ブレイクラインへのマーカー設置位置は、監察員待機所のホワイトボードに図示することで、メンバー間で情報共有を図った。

■4×400mリレーの第2・3・4走者の待機所 (図12)

2021年5月のテストイベントで、スタート直前にFOPにてWAから第2・3・4走者毎に並べるための仕切りを用意するよう指示があった。無論、テストイベント時は用意できなかったため、オリではあらかじめ必要なものを用意しておき、リレー開始前に設置した。

■4×100mリレーのマーカー (図13)

各コーナーに白養生テープが配布され、それぞれのコーナー担当で50mm×400mmに切って、競技者に配布した。400mmの長さを確認するために写真のような治具 (400mmに切ったものを折って定規状にしたもの) を作成して、配付を速やかにした。なお、黒のビニール袋は、レース後に取り外したマーカーおよび競技者が持参したペットボトル回収に使用した。

■パラリンピックでのブレイクライン手前のマーカー (図14)

車いす800mでは、黄色のテープマーカーを使用。用器具係がブレイクライン手前に貼付をした。

■ビデオルーム (図15)

オリ・パラのすべての競技はビデオルームで常に記録されていた。ビデオルームは制御室と閲覧室に分かれており、制御室では、トラック・フィールドの競技状況が常に映し出されていた。映像は国際放送で使用されているもので、状況確認が必要な時は、速やかに再生、さらにはズームアップなどが制御可能となっていた。閲覧室は、この制御室とは少し離れたところにあり、抗議関係者のみが入室し、映像確認できるのみのスペースであった。

図7 監察員の道具



図8 3000mSCの障害物と水濠

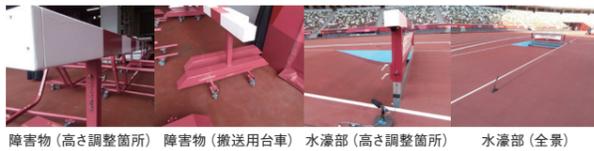


図9 ハードル

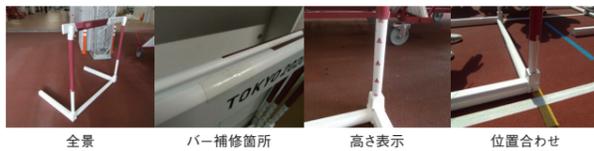


図10 スタート台

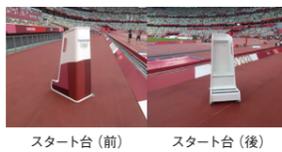


図11 ブレイクラインマーカー



図12 4×400mRの待機所



図13 4×100mRのマーカー等 (各コーナーへ配付)



図14 パラリンピックでのブレイクライン手前のマーカー



図15 ビデオルーム



スであった。

なお、このビデオルームはTICの直上に配置され、TICに来た抗議関係者は、ビデオ確認が必要な場合、すぐにビデオルームに案内された。

5 まとめ

監察員の配置場所は主任からポイントのみが指示され、実際に監察する詳細位置は各々がそのポイントにあった位置を決めて行った。また、リレーバトンパスの監察ポイントも主任からコーナー割り当てが指示されたのみであり、各々のコーナーに割り当てられたメンバーが協議の上、詳細位置や役割を決めて活動した。オリ・パラの監察員に選抜されたNTOメンバーの多くは、監察員をメインとした審判活動をしていない人である。この監察員の活動が、今後、それぞれが専門とする審判活動に有益になると思っている。

公認審判員資格を取得してから、さまざまな部署を経験してきた。かなり前の話になるが、仕事の出張先で、監察員として委嘱を受けていたとある競技会の前日に突然、ビデオ監察を実施するので翌日から補助員を使ってビデオ撮影してほしいと連絡を受けた時は、出張帰りの新幹線の中で、撮影配置表やポイント説明などを手書きで作成した記憶がある。オリ・パラでは、このような臨機応変に対応する場面が多々あったことも、詳細は割愛するが追記とする。

今後の陸上競技の運営の発展のため、若い公認審判員の方々には、以下を提言したい。

①普段やっている審判部署以外の委嘱を受けた時、または急に委嘱内容が変更になった時は、スキルアップと捉え、柔軟に対応する。そのためには普段の研鑽に努める。

②大規模な競技会やランクの高い競技会に審判委嘱を受けた時は、他の部署の仕事の様子を確認する。具体的には、サブトラック、用器具倉庫、アナウンサールーム、写真判定室、ビデオルーム、招集所、TICなどの設営状況を確認する。

③陸上競技場での競技会では、スタンド上部で競技会を眺める。

これは、公認審判員を取得してから数年後の審判講習会で、日本陸連からの派遣講師が発された内容で、当時、かなり衝撃的な内容だった。スタンド上部では、競技者、観客、競技役員すべての動きを見ることができ、それによって競技会全体の運営を理解することができる。今でも時間がある時はスタンド上部で競技会を見て、いろいろな気づきを感じている。

最後に、いろいろなスポーツ自体が日々進化している中で、そのスポーツ競技の運営からも学ぶことが多く、それを陸上競技に生かすことが、今後の私の役割の一つではないかと勝手に思っている。人生で経験することがあるかないかの今回のオリ・パラの経験は、絶対に今後の人生の中でいろいろと役に立つ。そして、今回実現できるはずだった密かな私の思いが、いつかは実現できることを願いつつ、これからも陸上競技の公認審判員として活動を続けていきたい。



オリンピック テクニカル インフォメーションセンター (TIC)

1 Preparation for TOKYO 2020 開催前準備

コロナ禍で1年延期の決定を受け、2021年7月末から競技場に入っている本格的な準備が始まった。

まず、監督・コーチや選手を含む各国選手団の選手村入村時に配布する資料を準備した。

入村時配布資料

①チームリーダーの連絡先一覧、チームリーダーが理解できる言語の把握

競技運営委員会副委員長

TIC MANAGER

関根春幸 SEKINE Haruyuki

大会期間中資料を個別配布するのではなく、メールなどの通信手段を活用して、できるだけ速やかに必要な情報を提供しようとした。また、基本的に英語ですべての情報を発信することとしたが、チームリーダーが理解できる言語を把握しておくことが何かと便利と考えた。

結果的には選手村SIDとは連携が取れず、チームリーダーの連絡先一覧を作成することはできなかった。WAから提供された各国の代表者のメールアドレスを頼りに情報交換を行った。さまざまな情報をメールを利用して各国のチームリーダーに配信できた。

入村時配布資料

- ①チームマニュアル
→WEBで事前に配信
- ②監督会議における質問票（監督会議前にTICにて受け付け、監督会議で回答できるよう技術代表に渡す）
→選手村SIDで配布。選手村SIDで提出されたり、競技場TICで提出されたりした。最終的には選手村SIDと連絡を取り質問事項をまとめ、TDに提出した。中には直接TDにメールで質問を送信した国もあったようだ。
質問を受け、TDからの発信というかたちでテクニカルミーティングの内容が2回にわたって各国のチームリーダーに配信された。
(参照：Tokyo2020 Technical Package for NOCs-Tokyo-

図1 各国チームリーダーに配信されたテクニカルミーティングの内容



図2 Final confirmation sheet

26July.pdf / Tokyo2020 Technical Package for NOCs-28.7-Tokyo.pdf、図1)

③Final confirmation sheet (最終確認書/図2)

→入村時には配布することができず、後日、競技場TICで配布することになった。回収するのはとても困難だった。チーム自体が入国し入村したのかもなかなか連絡が取れなかった。中には競技の前日にふらっと競技場TICに現れて、提出期限などまったく気にせず提出するチームもあった。

また、札幌で競歩やマラソンが行われた関係で、この書類を東京で提出するのか？ 札幌で提出するのか？ チームによって判断がばらばらで、欠場するのかどうか最後まで判断できない場面があった。札幌のTICと連携を取りながら処理を行った。

Final confirmation sheetは見てわかる通り、チームごと競技日ごとに印刷され、各国のチームリーダーに配布される。

このシートを受け取った後に、氏名や記録を確認し、出場する場合はYESにチェックを、欠場する場合はNOにチェックを付けてTICに提出期限までに提出する。TICではそれを競技日ごとに整理して提出していない国や地域があるかどうかをチェックしてTDに渡し、番組編成作業に入る。

コロナ禍の関係で入国が遅れるチームもあり、未提出のシートに関しては参加の意思があるとみなして処理をしていたので、レース直前になって空きレーンができるなど通常では見られない事態も発生した。

④リレーオーダー用紙

→競技開催前に各国チームに配布し、回収することができた。リレーオーダー提出後、そのオーダーをコールルームや競技者係等にぎりぎりまで配布ができずに迷惑をかけた場面もあった。

⑤抗議申立書・上訴申立書

→どんな抗議だったのかをまとめるための用紙を急遽作成し、抗議に備えた。抗議を受け、ビデオ判定室やジュリー秘書に内容を伝え、その後の解決がスムーズに進むように準備をしたが、抗議を上げてくるチームが必死で、なかなか納得しない場面もあり、作業が深夜に及んだこともあった。

⑥アスリートビブス

→選手の氏名が入ったアスリートビブスを配布。配布後、ホテ

ルに忘れた、失くしたなどの理由による再発行に関してもTICとコールルームで扱った。

⑦監督会議入場用パス (通常は各国代表者1~2名)

→コロナ禍でオンラインミーティングとなった。資料も配布された。

事前準備に関して感じたこと

大会開催に向けて意気込んで競技場TICを訪れたものの、部屋に入って愕然とした。テストイベントの際と同じ状況のままだった。ボールペン1本も準備されておらず、「〇〇にあります。準備しています。今持ってきます」という対応だった。

準備作業にも支障が出るので、テストイベントで必要だったものを書き出し、担当者に渡して対応をお願いしたが、実際にはまた同じ結果となった。「〇〇にあります。準備しています。今持ってきます」という言葉を聞いたかと思えば、次には「今から買ってきます。必要なものは部署ごとにご買ってきてください」だった。1年延期は何だったのか？ と思った。それでも気を取り直し、必要なものを買足したり、知人をお願いして調達したりした。

TICには時計もない有様でした。あとでこのことを聞くと「TICに時計は必要ですか？」という質問がオリンピック開始直前に出てくるような状況だった。TICの仕事内容を説明し、時刻の確認がいかに大事かということを担当者に説明したが、「今からでは買えない」というのが回答だった。

予算があり、それを効果的に使いたいという考えはわかるが、必要なものまで削ってしまうやり方には納得がいかなかった。もう少し計画的に運営できたのではないだろうか。

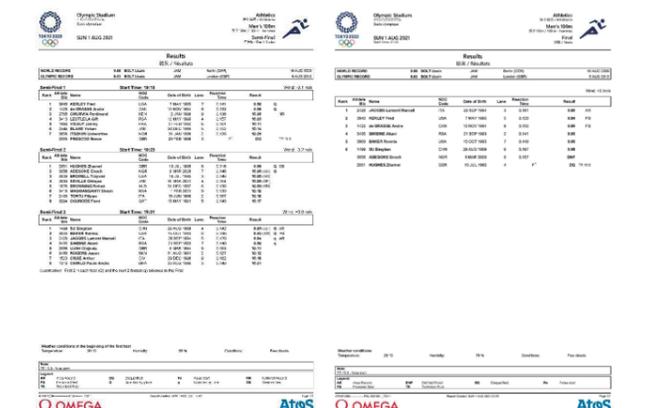
通信手段についても同じことが言える。組織委員会には専用のメールアドレスやスマートフォンなどが配布されているようだったが、TICには配布はなく、すべて個人のメールアドレス、個人のスマートフォンを使用しての作業だった。私自身のメールアドレスや個人のスマートフォンの番号もチーム関係者に知らされていたようで、個人的にメールや電話がかかってきて対応する場面もあった。ある程度は仕方ないにしても、オリンピックではどうなのだろう？ と疑問が残った。

2 During the competition 競技開催中

必要なさまざまな情報を、選手やチーム関係者に伝えている。情報提供として以下のものをTICの外のホワイトボードに掲示したり、緊急性のあるものに関しては、メールで連絡したりしていた(図3)。

- ①スタートリスト
- ②リザルト
- ③競技時程、招集時刻案内
- ④気象情報

図3 スタートリスト(左)とリザルト(右)



⑤総務や技術代表からの連絡事項から事務諸連絡

スタートリスト、リザルトには掲示した時刻を必ず記入し、抗議の受付時刻の期限をはっきりさせた。どこのTICでもやることだが、発表時刻を正確に記すことで公平・公正を保っている。

また、スタートリストを必要部署に必要な枚数を印刷し、配布する作業も行った。当初は男女別に紙の色を分けるなど、いろいろ工夫をする予定だった。しかし、TICに持ち込まれる紙についてもこちらの思い通りにはならず、白い用紙は少なく、カラーの用紙も青・黄・桃と用意されていたが量がまちまちで、こちらの思い通りにはならなかった。サイズもお願いしたものがなく、他部署からもらって来たり、追加してもらったりと大変な思いをした。

また、大量の印刷をするにも関わらず、インクトナーも十分な供給量はなく、インクトナーの不足から印刷作業が止まり配布も止まるという想定外の事態も多々発生した。

競技時程・招集時刻の案内は、Competition DirectorのCHRIS COHEN氏が毎日詳細なものを作成してくれて、それをTICで印刷し、必要な部署に配布したり、掲示をしたりしていた。

(参照：2020OLYMPIC SCHEDULE 詳細.pdf / 図④)

抗議・上訴の受け付け・対応

競技中、一番の大仕事が競技に関する質問、抗議、上訴を受け付けることだった。公式記録発表時刻と受け付け時刻を確認・記録し、抗議・上訴として受付可能かを判断する。と同時に、次の対応に備えて関係部署（総務、審判長、技術代表、必要に応じて写真判定、ビデオ・ルーム等、また上訴の場合はジュリーとも）と連絡を取り、資料を収集する。たとえ口頭による簡単な質問や抗議であっても、その内容を正確に記録しておく。

3 After TOKYO 2020 大会を終えて

コロナ禍中の大会だったため、選手、チーム関係者、競技役員、スタッフはバブル方式の中で管理されていました。ただし、管理というのは名目だけだった。TIC担当のボランティアはほぼ日替わりで、外部から入ってくる。バブルと言いつつも、大きな穴だらけだった。感染症のクラスターが発生しなかったのは幸運だっただけだと考えている。

それでも多くのボランティアを配置し、TIC→大会本部への動線を遮断されたり、トイレに行って帰るだけの動きを監視されたりといった状況だった。何のためのバブルだったのか、いまだに理解できない。TICにメダリストが集まり、1階のエントランスに降ろして表彰の準備をする時も、メダリストに敬意を払うどころか「バブル」という言葉を使ってまったく無駄

図4 東京2020の競技時程・招集時刻

Athletics		TOKYO 2020												
ATHLETICS CALL ROOM SCHEDULE – SESSION 1 – FRIDAY, JULY 30th														
Event	Gender	Round	Heat	Call Room Open	Call Room Close	Call Room Rev	Support Gathering Start	Arrive Call Room	Call Room Rev	Depart Call Room	Gate Entrance	Action at Site	Presentation	Event Time
種目	性別	ラウンド	組	開室時刻	閉室時刻	入場時刻	応援開始時刻	到着時刻	入場時刻	退場時刻	ゲート開閉時刻	会場行動	表彰時刻	競技時刻
High Jump	Men	Qualifying Group A	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
High Jump	Men	Qualifying Group B	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 1	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 2	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 3	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 4	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 5	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 6	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 7	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 8	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 9	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 10	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 11	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 12	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 13	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 14	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 15	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 16	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 17	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 18	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 19	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 21	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 22	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 23	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 24	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 25	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 26	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 27	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 28	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 29	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 30	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 31	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 32	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 33	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 34	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 35	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 36	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 37	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 38	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 39	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 40	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 41	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 42	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 43	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 44	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 45	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 46	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 47	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 48	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 49	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 50	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 51	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 52	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 53	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 54	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 55	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 56	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 57	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 58	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 59	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 60	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 61	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 62	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 63	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20	08:20
100m	Woman	Preliminary Heat 64												

札幌会場の道路競技運営について

1 Overview of MGC

2017年11月の競技役員（NTO）資格取得研修会の結果を受け、私は東京2020オリンピック・パラリンピックについては道路競技担当の総務員ということで活動を開始することになった。「オールジャパン」体制が唱えられていたものの、道路競技については、地元の東京陸協の関わりが必要ということでの人選であったかもしれない。

そこでの最初の目標となったのが、2019年9月に開催が決定していたマラソングランドチャンピオンシップ（以下、MGC）の開催と、それに向けての体制づくりであった。MGCは男女2位までが東京2020のマラソン代表に内定する大会としての位置づけと同時に、東京2020マラソンのリハーサル大会でもあった。スタート・フィニッシュを除いては本番と同じコースに設定されており、MGCの運営体制が、基本的にはオリンピックの競技運営体制を方向付けることになっていた。

2018年5月31日に東京2020マラソンコースが発表された。その後の最初の課題は、MGC、しいては東京2020マラソンの競技役員体制を決めることであった。一般的な日本のマラソン大会では、審判資格を持った競技役員がコース上に立ってコースの監察をする。しかし、オリンピックにおいては前回開催のリオデジャネイロをはじめとして、コース上の人員は必要最低限とされ、配置されるとしてもボランティアのみ。競技役員が配置されることはほとんどない。さらに、オリンピックにおける競技運営の決定権は、あくまで国際競技団体【陸上競技の場合は世界陸連（WA / 2018年当時は国際陸連=IAAF）】にあり、開催国はその決定に従うことになっていた。

当時のマラソンのスポーツマネージャーと競技役員体制に関し、最初に打合せを持ったのが2018年8月である。それから、9月、11月と組織委員会、日本陸連、東京マラソン財団を含めた協議の中で、競技役員体制の大枠が定まってきた。

その内容は、①スタート・フィニッシュの国立競技場内はトラ



東京陸上競技協会競技運営委員長

野末雅文 NOZUE Masafumi

ック&フィールドのNTOが業務を行う。②コース上に関しては新たにNTOを増員し、コース監察と飲食物供給所の業務を行う。③それ以外のコースの安全確保に関してはボランティアが行うが、その中には審判員資格を持った東京陸協の公認審判員も競技ボランティアとして参画する、の3点である。

この時、コース上のNTOの必要性に関して根拠となったのは、競技規則のうち道路競走のレース管理に関する現在のTR55.9～55.11と、水・スポンジおよび飲食物供給所に関するTR55.8である。これらの条文を基に、コース上でショートカットが起きる可能性のある直角に曲がる交差点や、競技者が離脱する可能性のあるトイレの設置箇所、そして飲食物の受け取りに関して違反行為の起こる可能性のある飲食物供給所に、ジャッジを下す資格のあるNTOを配置する必要があるとしたのである。

これについては、鈴木一弘スポーツマネージャーのご尽力によって2019年2月によくIAAFにも認められ、道路競技におけるNTOの大幅な増員が達成できた。このことは札幌にコースが移った際に、結果として非常に役立つことになる。

その後、2019年4月29日と30日に改めて道路競技担当のNTO資格取得研修会が開催された。道路競技のNTOに関してもトラック&フィールドと同様、オールジャパン体制で2020年時に年齢60歳未満という前提が踏襲された。

MGC本番

2019年5月に道路競技担当のNTO49名が発表された。東京のコースを基に監察員、飲食物供給所を中心に67名のNTOの増員を想定していたので、予定より若干少なかったものの、このメンバーを加えたかたちでMGCに望むこととなった。

MGCの競技役員編制に関しては、基本的に日本陸連で行われ、私自身はMeeting Manager（大会総務）として従事することになった。また当初の計画通り、スタート・フィニッシュ及び技術総務系統はトラック&フィールドのNTO、コース関係は道路競技のNTOが割り当てられることになった。

MGCの状況が競技運営サイドに本格的に伝わってきたのは、7月11日の主任会議からである。東京マラソンを運営している東京マラソン財団が中心となって準備は進められており、その概要がこの時に示された。ただ、この時点で競技運営マニュアルは作成されておらず、鈴木スポーツマネージャーからその原案が示されたのは8月1日になってからである。

ここからが私にとっての正念場となった。競技運営マニュアルをチェックし、修正箇所および検討箇所の洗い出しと関係者への確認・修正依頼、そして関係者から送られてくる改訂版の校正の連続である。それに加えて、8月からはMGCに関する

会議・説明会が数多く組まれるようになっていた。私としては、出席が義務づけられない会議の説明会でもオブザーバーとして時間の許す限り参加することとした。そこで配付される資料や説明の内容が他の会議（特に競技役員関係）の内容と整合性がとれているかを確認したかったからである。特に、ボランティアへの説明と競技役員（MGCでは監察員以外のコース審判員は東京陸協の競技役員を委嘱していた）への説明、サービス内容に齟齬がないかについては特に注意した。これら会議・説明会の内容・議事を基本にマニュアルを再度チェックし、より良いものができるよう注力をした。

総務・総務員の役割として競技役員に対する会議・説明会を、いかに取り仕切り、いかに参加者に理解してもらい、いかに当日スムーズに業務を遂行してもらうかが、重要であると私は感じている。個人的には、人前で話をするのが苦手な方なので、担当部署の責任者には、事前に説明事項を割り振り、当日は準備した内容を説明してもらうようにしている。MGCについて

2 Change to Sapporo

札幌への変更と延期、そして本番へ

東京2020マラソン・競歩の札幌への開催地変更のニュースが届いたのは、MGCが開催された翌月のことであった。この一報を聞いた時は、まさかと思うと同時に、開催地には決定権がないという「またか」という思い、そして、「せっかくここまでできたのに、どうして」というなんとも言えないむなしさを感じた。NTO以外の多くの東京陸協の審判員にとって、開催都市であるにもかかわらず、オリンピックの競技運営に直接関わられるのは道路競技のみであったため、これではオリンピックが行われても何も残らないという矛盾も感じた。

その後、11月1日に正式に札幌でのオリンピックのマラソン・競歩の開催が決定した。それからは、当然のことながら特に何のアプローチもなく、私個人としては、オリンピックは何か他人事であるかのような気さえていた。

年が明けて、本来であればオリンピックイヤーである2020年2月、新型コロナウイルス感染症の発生と世界的な感染拡大が起こり、多くの競技会が中止、延期となる中、東京2020についても3月25日に正式に延期が決定された。

通常では絶対にありえないような事態が起きてしまう東京2020。新型コロナウイルスによる延期については、札幌への開催地変更ほどのショックはなかった。むしろ、ここまで予測不能なことがいろいろ起きると、どうにでもなれという気分であった。

札幌マラソンフェスティバル

2020年は競技会の中止、延期への対応、そして競技会が開催されるとなれば、感染症対策の立案と、新型コロナウイルス感染症に翻弄された。東京では7月に東京選手権、8月にセイコーゴールデングランプリと、かなり早い段階で競技会を開催

は、60歳未満等という年齢制限もあり、総務員や監察員主任も、今まで大きな大会では経験のない人を抜擢したが、期待以上の成果を発揮してもらえたのではと考えている。

MGC前日のコース管理合同最終ミーティング、NTO全体会議を無事終えた。NTOはもとより、本番を見据えてコースの東京陸協の競技役員も60歳未満ということもあり、この種の普段の会議とは異なる熱気も感じられ、大会当日（9月15日）を迎えることになった。

当日は、オメガ（オリンピックのリハーサルとして計測を担当）の準備したピストルに不具合が生じ、スタート時刻が遅れるといったアクシデントはあったものの、NTO及び競技役員サイドでの問題はなかった。天気も良く、大会終了後、競技役員として従事した人の顔は皆晴れ晴れとしており、大きな大会をやり遂げたという充実感にあふれているように感じた。私自身も、このときは本番に向けての手応えを感じたが、まさかこの後に波乱の展開が待ち受けているとは予想できなかった。

したこともあり、具体的な感染対策の面、そしてセイコーゴールデングランプリでは初めて陸上競技で国立競技場を使用するといった部分でも注目を集め、それに対する企画・準備に迫られた。

そのような中で、8月4日に東京2020マラソン・競歩のキックオフ会議が陸連事務局で開催された。ここで初めて組織委員会、日本陸連、北海道新聞、北海道陸協との顔合わせと概要の説明が行われた。本番までの濃密な期間をともにすることとなる組織委員会の長澤氏、石田氏、北海道新聞の高野氏、小山氏とは、ここが事実上の初顔合わせであった。

ただ、実際のところこれ以降は、特に情報が提供されることもなく時は過ぎ、12月になって、鈴木スポーツマネージャーより2021年5月5日に札幌でマラソンのテストイベントが行われることが通知された。そして、2021年2月にテストイベント参加の意向調査が行われ、オンラインでの情報共有会が開催されたのは3月9日であった。ここで初めて、テストイベントの札幌マラソンフェスティバルの開催概要と競技役員編制を知ることとなる。

競技役員に関しては、MGCを経験した各都道府県選出の道路競技担当NTOに、新たに北海道選出のNTOも加わるかたちとなった。4月16日の事前打ち合わせを経て、22日に2度目の情報共有会が行われ、ここで競技運営概要（マニュアル）が示されるに至った。2020年の6月に、前任の陸連競技運営委員会の岩崎氏が辞退されたための後任として、オリンピックのマラソン・競歩に関して、私はこの時Competition Directorという立場にあった。しかし、札幌にはこの時まで行ったことがなく、土地勘もない上に、札幌に開催が決まっからの状況や経緯もまったくわからない。そのため、競技運営概要に関してのみ確認作業を開始した。



ング。そして、すぐに山場の8月6日を迎える。

8月6日の男子50km競歩と女子20km競歩

男子50km競歩のスタートは朝5時30分である。N T Oの会場入りはスタート3時間前に設定されており、2時30分会場入りのため、ホテルからのバスは2時15分には出発する。そのため睡眠を含め、休める時間は短い。それに加え、この日の札幌は記録的な暑さとなった。

スタートの5時30分時点のコンディションは気温25度、湿度86%、参加者は59名である。レースが始まると、コース上から無線で前日より早い段階から、たくさんの情報がもたらされることになった。「止まりそう」「止まった」「うずくまった」「起き上がれない」「救護が必要」「嘔吐している」。7時30分を過ぎると、対応する3名の総務員の声が、競技運営本部内に常に響き渡る状態となっていた。結果、D N F10名、D Q2名、フィニッシュした人数は47名であった。

男子50km競歩については、レース自体も過酷ではあったが、競技終了後にもアクシデントが起きた。札幌で行われる種目に関しては、メダルが授与される表彰式 (Medal Ceremony) は東京の国立競技場で行われるものの、レース終了後、入賞者に対し、花束を贈呈するセレモニー (Venue Ceremony) が行われることになっている。メダルハンターには、3位までの入賞者の動向を常に追いつつ、Venue Ceremonyに導くという任務がある。そこに、札幌入りしてから1つのミッションが追加されることになった。

オリンピックのセレモニーにおいては、各チーム (各国) の公式のジャージでの参加が義務づけられている。しかし、選手はフィニッシュ後、ユニフォーム姿でミックスゾーンにおいてインタビュー等を受けている。そのため、この間にチームテントに行き、チーム関係者からその選手のチームジャージをピックアップしてくるという任務である。前日の男子20km競歩においては、2位と3位が日本人選手だったこともあり、その対応はうまくいき、Venue Ceremonyはレース終了後、速やかに行われた。しかし、今回はそうはいかなかった。チームテントに行ってもチーム関係者はいない。やっとチーム関係者を見つけたところ、何と優勝した選手がチームジャージを会場に持参していなかったのである。

チームジャージを着用しない以上、セレモニーは行えない。そこで選手村のホテルまでチーム関係者にチームジャージを取りに行ってもらうことになった。これには本部からアールピーズの前島信氏がアテンドをした。タクシーでの往復であるが、

近の昼間の気温計は33度を示すといった状況である。

3日にほとんどのN T Oも札幌入りし、ウェアの配付も行われ、本番モードが高まってくる。4日の午前中は会場の見学、そして、午後からは交通規制を本番並みに拡大して競歩のドレスリハーサルが実施された。ここでの大きな課題は、招集所から選手をスタート地点に向かわせ、スタート地点での整列、有力選手の紹介を行ったうえで、最終的に定時にスタートをさせることである。この一連の流れを翌日に控えた男子20km競歩の予定時刻で行った。それぞれの部分での確認作業も行われたため、当初の予定時刻にはスタートはできなかったが、実際に行ったことで、各部署のN T Oも時間的な感覚をつかめてきたようであった。

男子20km競歩

8月5日はいよいよ最初の種目、男子20km競歩が16時30分にスタートする。当日の午前中は、会場に来て部署ごとの確認と準備を行う。一旦ホテルに戻って昼食を摂った後、13時30分に再度会場入り。この日の最高気温は33度。照りつける日差しが熱い。

14時頃から、選手村からのバスの到着が始まる。そこで大きな問題が持ち上がる。準備していた「氷」がなくなりそうだという報告が、競技運営本部にもたらされたのである。暑さのせいで、各国の選手団が大量の氷を持っていき、選手村からのバスが2台到着した時点で、用意していた氷がほぼなくなってしまったのだ。至る所から「氷はどうしたのか?」という催促が本部に入り、その対応に追われた。結果、しばらくして対応できる製氷業者が見つかり、遅ればせながら事なきを得た。

そうこうしているうちにスタート時間が迫ってきた。心配していたスタートも無難に行われた。道路競技の運営においては、「定時にスタートさせること」と並んで、スタートした競技者数が、フィニッシュした競技者数と途中棄権した競技者の合計と合致すること、また途中棄権した競技者が確実に収容されているかがポイントとなる。男子20km競歩は、当初のスタートリスト通り57名の参加で行われた (オリンピックという競技会の性格上、会場での突然の欠場ということはなく、全種目にわたってスタートリストの人数でスタートは行われた)。

競歩に関しては、コース管理・競技者管理の総務員2名体制で、エリアと監察員のN T Oからの無線、飲食物供給担当総務員が各パーソナル、ゼネラルテーブルからの無線を受けることでコースの状況を把握するかたちをとった。レースが始まって少し立つと、「〇〇番の選手が止まった」「〇〇番の選手がうずくまった」「嘔吐をした」「再び歩き出した」等さまざまな情報が飛び込んできた。その都度、競技本部内の別系統で救護や清掃チームと連絡をとり、対応に当たっていた。本人からの申告または救護チームの判断でリタイア確定の連絡が入ると、こちらから一斉無線で発報をし、その内容を記録センターで集計、D N Fとして発表となった。競歩に関しては歩型違反による失格もあるので、その場合は競歩審判員から記録センターに失格者情報が伝えられ、記録センターから本部にその内容が伝達されるという流れで情報が共有された。

競技終了後、T Dからは氷の不足、嘔吐への対応ということで指摘があったものの、最初にしては非常に良い運営であったとの評価をいただいた。この後、19時にバスで会場を出発し、ホテル自室で夕食の弁当と20時15分にリモートでのブリーフィ

スタート・フィニッシュ付近では、女性競技者への対応やテレビカメラに映り込む可能性も高いことから、スタート・フィニッシュに関係する部署では、できる限り男女同数になるよう配慮した。そのようなことで、M G Cやテストイベントではコース上で監察や飲食物供給に携わっていた方のうち、多くの方にスタート・フィニッシュ周りに移っていただくことになった。

また、コース上との無線系統については、コースの設営・撤収の確認、コース上のアクシデントや、エリアスタッフについて連絡するエリア長との連絡と、規則違反を報告する走路監察員 (N T O) からの情報系統をM G Cと同様に分離した (途中棄権者情報についてはどちらからも連絡を受ける)。エリア長との連絡をコース管理担当総務員として北海道陸協の方をお願いし、走路監察員からの情報についてはM G Cでも対応した監察員主任の方に競技者管理担当総務員を兼務するかたちで、再度そのポジションで任務を担っていただくこととした。

競歩に関しては、かつての日本記録保持者でもあり、プロパーである組織委員会の石田大介 (旧姓：池島) 氏に、ほぼお任せであった。JR W Jの資格を持つ方は、競歩においてはIR W Jの補佐、周回記録、ペナルティゾーンといった競歩特有の業務に携わることが決まっていたため、マラソンについては主として、周回や飲食物供給所の業務をお願いした。

札幌の道路競技は、8月5日に男子20km競歩 (16:30スタート)、8月6日に男子50km競歩 (5:30スタート) と女子20km競歩 (16:30スタート) を行い、8月7日に女子マラソン (当初は7:00スタート)、8月8日に男子マラソン (7:00スタート) を行う日程となっていた。真夏の暑さの中、特に5日から7日まではタイトなスケジュールが組まれていた。そこで暑い中、長時間立ち続けることになる監察員の方については、20km競歩と50km競歩に従事する人を分ける措置もとった。

長澤氏、石田氏、高野氏、そして北海道陸協の大会総務の方に、これらの提案についてご理解をいただき、競技役員編制が確定するに至った。

5月下旬から7月の大会直前までは、リモートでのN T Oへの情報共有会、主任会議、各分科会とそれに向けての打ち合わせ、そしてマニュアルの確認作業と細部の懸念事項への対応と、オリンピック準備に向けての対応一色となった。特に、私はマニュアルの競技注意事項、N T Oの業務内容に力点を置いて作業を行った。長澤氏、高野氏、石田氏と頻繁なメールのやりとりを行いつつ、確認作業を進めていった。この期間、私でさえかなり時間をとられていたので、組織委員会や高野氏の仕事量はどれほどのものであったか想像がつかない。

そして、7月30日に再度、札幌入りすることになる。

の外出は禁止となっている。そのため、徒歩でホテルを出ることはできず、街中を散歩することさえできない。競技会場まで徒歩圏内であるにもかかわらず、タクシーの利用が義務づけられる。朝の食事は、ホテルのビュッフェであるが、昼と夜はホテル自室での弁当という生活であった。

31日は大会会場の視察と、夜にはコース上のレコードライン塗布の立ち会いを行い、1日はマラソンのドレスリハーサルと自動車でのコース確認を行った。札幌といえども、スタート付

北海道新聞の高野氏は北海道マラソンの開催にも携わっていたため、そのノウハウの蓄積があり、マニュアルはわかりやすくレイアウトされていた。そこに、M G Cやその他のマラソンの経験を基にした確認や提案をさせていただき、短い期間の中でご対応いただいた。

2021年5月5日、札幌マラソンフェスティバルは、新型コロナウイルスの感染再拡大が懸念される中で開催された。ハーフマラソンと10kmの部が行われ、ハーフマラソンはオリンピック本番コースの1周目の大きな周回コースを使用するものであり、オリンピック代表選手を含むエリートランナーが参加した。一方、10kmの部は、当初はエリートランナーと市民ランナーの参加で行われる予定であったが、新型コロナの感染拡大に伴い、エリートランナーのみでの実施となった。

新しいコース、新しい体制で望んだテストイベントであり、滞りなく終了はできたものの、実施したことによって本番に向けて数多くの課題が浮き彫りになってきた。

本番に向けて

この大会を終えて着手したのは、競技役員体制の再構築であった。

まず、スタート・フィニッシュ周りの競技役員の増員と、役割分担の徹底である。M G Cではトラック&フィールドのN T Oがスタート・フィニッシュ部分を担っており、十分な人数が確保されていた反面、この大会では競技者係、出発係、マーシャル、P E C係は兼務となっており、特に招集所での業務や、スタート地点への誘導に支障をきたしていた。また、ウォーミングアップエリアを管理する競技役員も置かれておらず、その対応にもこれらの競技役員が当たっていた。この部分は、通常の市民マラソンでは問題とはならないかもしれないが、エリートランナーのみの大会では結果として、トラック&フィールドの方式に近づけた方がよかった。

そこで、競技者係とP E C係は兼務するものの、マーシャルと出発係は独立させた。競技者係はスタート前には招集所での任務に専念し、フィニッシュ後はP E C係としてミックスゾーンからP E C R (ポストイベントコントロールルーム：場所としてはスタート時の招集所) までの管理を行うこととした。そして、マーシャルにはウォーミングアップエリアの管理と、招集所からスタート地点までの誘導、途中棄権者の対応、フィニッシュテープ、フィニッシュからミックスゾーンまでの管理を行ってもらい、出発係とスターターにはフィニッシュ後はメダルハンターもしくは決勝審判業務を兼務してもらうこととした。

3 Days of TOKYO 2020 オリンピック本番

東京2020に関しては、コロナ禍の中での大会ということで競技役員についても行動規制がかけられた。30日の夜にホテルにチェックインして以降は、業務での乗り物を用いての移動以外

